



«ԳՈՐԻՄԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՈՂԻՆՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԸՆԹԱՑԱԿԱԳ

«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԽՈՐՀՈՒՐԴ

ՈՐՈՇՈՒՄ N<sup>99</sup>

«Հ» օյ 2025թ.

թ. Հայր

«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՈՐԻՆՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳ

Ղեկավարվելով «Գորիսի պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-ի կանոնադրությամբ.

ՈՐՈՇՈՒՄ ԵՄ

1. Հաստատել «Գորիս պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-ի ֆինանսների տնօրինման քաղաքականությունը և ընթացակարգը:

Նախագահ՝ ԱՐՄԱՆ ԼԱՎԱՔԵՅԱՆ

(ստորագրություն)

Քարտուղար՝ ՀԱՎԻԹ ԶՈՒՇԱԿԵՅԱՆ

(ստորագրություն)

«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ՏՆՕՐԵՆ

ՀՐԱՄԱՆ N 324

«26» 02 2023թ.

թ. Օգոստ

«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ՊՐԱԿՏԻԿԱՅԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՄԱՆ ԵՎ ԱՆՑԿԱՑՄԱՆ ԿԱՆՈՆԱԿԱՐԳԸ

(նոր խմբագրություն)

ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

ՀՐԱՄԱՅՈՒՄ ԵՄ

- Հաստատել «Գորիսի պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-Ի ֆինանսների տնօրինման բաղադրականությունը և ընթացակարգը:
- Սույն հրամանն ուժի մեջ է մտնում ընդունման օրվանից:

ՏՆՕՐԵՆ՝ ԿԱՐԵՆ ԼԱԶԱՐՅԱՆ



## 1. ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՈՐԻՆՄԱՆ ՀԱՅԱՑԱԿԱՐՔ

1.1. Սույն ընթացակարգի գործունեության ոլորտը տարածվում է քոլեջի հաշվապահության և այն կառուցվածքային ստորաբաժանումների վրա, որոնք ներառվում են ֆինանսների կառավարման համակարգում:

1.2. Ֆինանսների տնօրինման ընթացակարգը որոշում է քոլեջի ֆինանսական ապահովման գործընթացների բովանդակությունը և հաջորդականությունը: Սույն ընթացակարգը սահմանում է տվյալ գործընթացի շրջանակներում իրավասությունների և պատասխանատվությունների բաշխումը:

1.3 Գորիսի պետական քոլեջի ֆինանսների տնօրինման քաղաքականությունը նախատեսում է ֆինանսական ռեսուրսների օգտագործումը քոլեջի ռազմավարությամբ սահմանված խնդիրների և գործառույթների իրականացման համար:

## 2. ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՈՐԻՆՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԻ ՄԿՋԲՈՒՔՆԵՐԸ

Քոլեջի ֆինանսների կառավարումն ու բաշխումը ուղղված է ֆինանսների ռազմավարական նպատակների իրականացմանը:

Սույն քաղաքականությունը որոշում է քոլեջի ֆինանսների կառավարման սկզբունքները՝

- Համապատասխանություն (քոլեջի ռազմավարական նպատակներին),
- Ամրողականություն (գործողությունների իրականացման տրամարանական շարունակություն),
- Հստակություն (իրականացման ժամանակահատված, վերահսկում):

Քոլեջին ֆինանսավորման հիմնական աղյուրներ են հանդիսանում՝

1. Պետական ֆինանսավորումը,
2. Ուսանողների վարձավճարները:

### 3. ՖԻՆԱՆՍԵՐԻ ՏՈՐԻՆՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Գորիսի պետական քոլեջի ֆինանսների տնօրինումն իրականացվում է որոշակի փուլերով՝

**Պլանավորում** – Քոլեջի ֆինանսնական պլանավորման հիմքում ընկած են քոլեջի ռազմավարական նպատակներն ու խնդիրները։ Ֆինանսական պլանավորումը ներառում է քոլեջի բոլոր և կամուտների և ֆինանսական միջոցների ծախսման ուղղությունների պլանավորումը՝ քոլեջի գարգացումը ապահովելու համար։

Ֆինանսական պլանավորումն ուղղված է հետևյալ խնդիրների լուծման համար՝

- Ֆինանսական ռեսուրսների արդյունավետ օգտագործում
- Ֆինանսական հոսքերի օպտիմալ կառավարում։

**Ռեսուրսների ապահովում** – Քոլեջի ֆինանսական ռեսուրսների ապահովումն իրականացվում է ըստ հետևյալ քայլերի՝

- Նախնական բյուջեի պլանի նախահաշվի կազմում պատասխանատու անձանց կողմից,
- Ռեսուրսների օգտագործման ուղղությունների որոշում,
- Բյուջեի հաստատում և իրականացում։

Քոլեջի բյուջեն կազմվում է տարեկան կտրվածով, պլանավորվում և ներկայացվում է քոլեջի կառավարման խորհրդին՝ քննարկման և հաստատման։

Բյուջեի փաթեթը պատրաստում են տնօրենը և զինավոր հաշվապահը և բաշխում ըստ քոլեջի կողմից իրականացված հիմնական ֆինանսական ապահովման գործառույթների։

**Ռեսուրսների բաշխում և կառավարում** – Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխումն իրականացվում է նախապես կայացված որոշումների և քոլեջի ռազմավարական գերակա ուղղությունների հիման վրա։

Քոլեջի ֆինանսական ռեսուրսների բաշխումն իրականացվում է հետևյալ ուղղություններով՝

- Աշխատավարձ
- Ուսումնական գործընթաց/կրթական ծառայություններ,
- Դետական բյուջեի վճարումներ
- Ըսթացիկ ծախսեր՝ քոլեջի նյութատեխնիկական բազայի համալրման նպատակով։

Ռեսուրսների բաշխումը իրականացվում է տնտեսվարի կողմից՝ համապատասխան ստորաբաժանումների պահանջագրերի հիման վրա։

Ֆինանսական հաշվետվությունը պետք է պատրաստ լինի առնվազն հաշվետու տարվա ավարտին և ապահովի հետևյալ դրույթները՝

- Բյուջեի փաստացի ֆինանսական ցուցանիշների նախատեսում,
- Բոլոր եկամուտների և ծախսերի աղբյուրների ներառում,
- Տարեկան մնացորդների կանխատեսում։

**Ֆինանսական տարվա ամփոփում պետք է իրականացնել հետևյալ նպատակներին հասնելու համար և ներկայացնել կառավարման խորհրդի հաստատմանը:**

**Անհրաժեշտ է փաստել, որ՝**

- Ծախսերն արդյունավետ են և անբաժեշտ նպատակներին հասնելու համար,
- Ուսուրաներն օգտագործվում են արդյունավետ,
- Առկա են բավարար ռեսուրսներ՝ աշխատանքները շարունակելու համար,
- Իրականացնել կրթական միջավայրի փոփոխությունների բացահայտում:

Վերոնշյալ արդյունքների հիման վրա և կազմվում հաջորդ ֆինանսական տարվա գործունեության նախահաշիվը:

**Պատուախանատվություն** – ֆինանսական համակարգի մշակման, ներդրման և կառավարման համար պատասխանատվություն են կրում քոլեջի տնօրենը, հաշվապահությունը և կառուցվածքային այն ստորաբաժանումներն ու անձինք, որոնք պատասխանատու են տվյալ գործընթացի կազմակերպման և իրականացման համար: