



«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

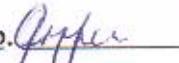
ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳ

«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԽՈՐՀՈՒՐԴ

ՈՐՈՇՈՒՄ N⁹⁶

«18» 12 2024թ.

p. 

ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ
ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳ

Ղեկավարվելով «Գորիսի պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-ի կանոնադրությամբ.

ՈՐՈՇՈՒՄ ԵՄ

- Հաստատել «Գորիս պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-ի կառավարման համակարգի արդյունավետության գնահատման ընթացակարգը:

Նախագահ՝ ԱՐԱՐԱՏ ԼԱՂԱԲԵԿՅԱՆ 
(ստորագրություն)

Քարտուղար՝ ԴԱՎԻԹ ԶՈՒԼՅԱԿՅԱՆ 
(ստորագրություն)

ՏՆՕՐԵՆ

ՀՐԱՄԱՆ N 205

«27» 12 2024թ.

p. Պորիս

ԳՈՐԻՒՄ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ
ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳԸ

ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

ՀՐԱՄԱՅՈՒՄ ԵՄ

1.Հաստատել «Գորիս պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-Ի կառավարման համակարգի արդյունավետության զնահատման ընթացակարգը:

2.Սույն հրամանն ուժի մեջ է մտնում ընդունման օրվանից:

ՏՆՕՐԵՆ՝ ԿԱՐԵՆ ԼԱԶԱՐՅԱՆ



«Գորիսի պետական քոլեզ» ՊՈԱԿ-ի տնօրենի

2024 թ. «ՃԵՂՅԵՑՔԻՐԻ» «ՀԴ» №05-ի հրամանով

«ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՔՈԼԵԶ» ՊՈԱԿ-Ի

ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳ

ՀՀ-ում միջին մասնագիտական կրթության զարգացման գործընթացներն ու հեռանկարները անհրաժեշտ է դիտարկել երկրի զարգացման, տնտեսական կայունության ու մրցունակության ապահովման համատեքստում:

Մասնագիտական կրթության քաղաքականության, քոլեզի կանոնադրական գործառյթների ու ռազմավարական զարգացման ծրագրի արդյունավետ իրականացումը պետք է նպատակառուղիված լինի՝

- Որակյալ և մրցունակ մասնագետների պատրաստմանն ու մասնագիտական զարգացմանը,
- Աշխատաշուկայի կարիքների բավարարմանն ու հասարակության կայուն զարգացմանը,
- Մասնագետների և մանկավարժական կայրերի գործառութային գրագիտության, կրթական, հասարակական, հետազոտական, նորարարական և ստեղծագործական գործունեության խթանմանն ու արդյունավետության բարձրացմանը,
- Ազգային ու միջազգային մակարդակներում միջին մասնագիտական կրթական համակարգերի մրցունակության շարունակական ապահովմանը,
- Քոլեզի ինքնավարության (ակադեմիական, վարչարարության, կառավարման և ֆինանսական) ընդլայնմանը,
- Քոլեզի ֆինանսական կայունության ապահովման կառուցակարգերի մշակմանն ու գործառմանը,
- Երկրի մրցունակության բարձրացմանը, զիտելիքահենք տնտեսության զարգացմանն ու կայունության ապահովմանը,
- Քաղաքացիական հասարակության ձևավորմանն ու շարունակական զարգացմանը,
- Ազգային ինքնության (հայապահպանության) պահպանմանն ու զարգացմանը:

Գորիսի պետական քոլեզում կառավարումն իրականացվում է համալիր ձևով, որի արդյունավետության բարձրացմանն են ուղղված քոլեզի ստորարաժանումների աշխատանքները:

Քոլեզի կառավարման համակարգի բարեփոխումների գործընթացի հիմնական ուղղություններն են՝

- Վարչարարությունը,

- Ուսումնական գործընթացը,
- Ուսանողների ընդունելությունը,
- Որակի ներքին ապահովման համակարգը,
- Ֆինանսների կառավարումը,
- Նյութատեխնիկական բազայի արդիականացումը,
- Ստորաբաժանումների աշխատանքների գնահատումն ու բարեկավումը:

Քոլեջի ինքնավարությունը ակադեմիական (կրթական, հետազոտական), կազմակերպական, գործառնական, ինչպես նաև մարդկային, գույքային, նյութատեխնիկական և ֆինանսական ռեսուրսների կառավարման գործընթացների վերաբերյալ քոլեջի ներքին որոշումների կայացման և հանձնարարականների ամրողությունն է:

Քոլեջը, լինելով ինքնավար, ամրողովին կրում է իր կատարողականի արդյունավետության և որակի ապահովման պատասխանատվությունը:

Քոլեջի արդյունավետ ռազմավարական կառավարումը անմիջականորեն կապված է իր ինքնավարության հետ, որի ապահովման արդյունքում կարող է զգալիորեն բարելավել ինստիտուցիոնալ կարողություններն ու խթանել միջին մասնագիտական կրթության ոլորտի զարգացումն ու կրթական բարեփոխումների իրականացումը:

Արդյունավետության գնահատման մեխանիզմերն ու գործիքները

Քոլեջում կառավարման համակարգի արդյունավետության գնահատման համար կիրառվում են մի շարք մեխանիզմներ՝

- Ստորաբաժանումների տարեկան կատարողականների նոր ձևաչափ,
- Կատարողականների վերլուծությունների հիման վրա բարելավման միջոցառումներ,
- Քոլեջի գործունեության տարեկան կատարողական գեկույց,
- ՈԱ պատասխանատուի կողմից կազմակերպվող հարցաթերթիկային հարցումները,
- Կառավարման և խորհրդակցական մարմինների որոշումները,
- Դիմորդների հավաքագրեկան և թվաքանակի ավելացման միջոցառումները,
- Ֆինանսական ռեսուրսների կայունությունը:

Քոլեջում կառավարման համակարգի արդյունավետության գնահատման համար կիրառվում են հետևյալ գործիքները՝

- Ներքին և արտաքին շահակիցների հետ հանդիպում-քննարկումները,
- Ներքին և արտաքին շահակիցների համար մշակված հարցաթերթիկները,
- ՈԱ պատասխանատուի կողմից անհրաժեշտ խորհրդատվությունները,
- Խմբային քննարկումները,
- Մանկավարժական խորհրդի նիստերը,
- Շրջանավարտների արձագանքները,
- Ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծությունը,
- Արտաքին գնահատումը: